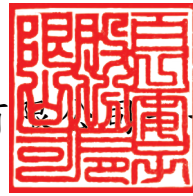


百一電子股份有限公司一一二年股東常會議事錄



時 間：中華民國一一二年六月十五日（星期四）上午九時

地 點：桃園市中壢區東園路 69 號百一電子股份有限公司員工餐廳

出 席：本公司發行股數為 167,738,463 股，依公司法第 174 條規定，股東會決議應有代表已發行股份總數過半數股東之出席，即 83,869,232 股，本次親自及委託出席股數為 106,431,774 股，出席比率為 63.45 %

列 席：許董事長錦輝、謝總經理德崇、徐世漢獨立董事、吳宗祐獨立董事、張一介獨立董事

財務主管-張小萍

安永聯合會計師事務所陳國帥會計師、林政緯會計師

主 席：許董事長錦輝



記 錄：楊力瑜



一、宣佈開會：出席股數已達法定股數，主席依法宣佈開會。

二、主席致詞：略。

三、報告事項：

第一案：本公司一一一年度營業報告，報請 公鑒。(洽悉)

說 明：本公司一一一年度營業報告書，請參閱【附件一】。

第二案：審計委員會審查一一一年度決算表冊報告，報請 公鑒。(洽悉)

說 明：審計委員會審查本公司一一一年度決算表冊，審查報告書請參閱【附件二】。

四、承認事項：

第一案：本公司一一一年度營業報告書及財務報表案，敬請 承認。(董事會提)

說 明：一、本公司一一一年度營業報告書、個體財務報表及合併財務報表業經董事會決議通過，上述財務報表業經安永聯合會計師事務所查核完竣，另營業報告書、個體暨合併財務報表經審計委員會查核，出具書面查核報告書在案。

二、各項報表請參閱【附件三】。

決議：本案經投票表決，贊成權數超過法定數額，本案照原案表決通過。

投票表決結果如下：

表決時出席股東表決權數：105,413,790 權

表決結果	佔出席股東表決權數%
贊成權數 104,662,717 權 (含電子方式行使表決權: 934,340 權)	99.28%
反對權數 31,488 權 (含電子方式行使表決權: 31,488 權)	0.02%
無效權數 0 權	0%
棄權/未投票權數 719,585 權 (含電子方式行使表決權: 719,585 權)	0.68%

第二案：本公司一一一年度盈虧撥補案，敬請 承認。(董事會提)

說明：一、本公司民國一一一年度稅後淨利為新台幣 135,863,734 元，加計期初待彌補虧損新台幣 525,034,572 元及其他綜合損益新台幣 1,311,091 元，合計期末待彌補虧損為新台幣 387,859,747 元，擬決議一一一年度不發放股東紅利。

二、民國一一一年度盈虧撥補表擬訂如后：

百一電子股份有限公司
一一一年度盈虧撥補表



單位：新台幣元

項 目	金 額	備註
	合計	
期初餘額	\$ (525,034,572)	
加：其他綜合損益(確定福利計劃之再衡量數(111 年度))	1,311,091	
加：本期稅後淨利	135,863,734	
期末待彌補虧損	\$(387,859,747)	

董事長：許錦輝



總經理：謝德崇



會計主管：張小萍



決 議：本案經投票表決，贊成權數超過法定數額，本案照原案表決通過。

投票表決結果如下：

表決時出席股東表決權數：105,413,790 權

表決結果	佔出席股東表決權數%
贊成權數 104,674,191 權 (含電子方式行使表決權: 945,814 權)	99.29%
反對權數 34,595 權 (含電子方式行使表決權: 34,595 權)	0.03%
無效權數 0 權	0%
棄權/未投票權數 705,004 權 (含電子方式行使表決權: 705,004 權)	0.66%

五、臨時動議：無。

六、散會：同日上午九點十八分

附件

附件一.營業報告書

一一一年度營業報告書

各位親愛的股東女士、先生：

首先，非常感謝各位股東對百一電子長期的支持與愛護，在此謹代表百一電子向各位股東致上最深的敬意！

營運結果

單位：新台幣仟元；%

項目 \ 年度	111 年度	110 年度	增(減)金額	變動比例%
營業收入	3,939,834	3,793,240	146,594	3.86
營業毛利	592,150	561,468	30,682	5.46
營業費用	569,022	606,623	(37,601)	(6.20)
營業利益（損失）	23,128	(45,155)	68,283	151.22
營業外收入及支出	115,925	56,554	59,371	104.98
本期淨利	139,053	11,401	127,652	1,119.66
淨利歸屬於母公司業主	135,864	8,894	126,970	1,427.59

一一一年度本公司合併營業收入為新台幣(以下同)3,939,834 仟元，較一一〇年度之 3,793,240 仟元，增加 146,594 仟元，成長比率為 3.86%，主要係因仍受新型冠狀病毒 COVID-19 疫情致全球晶片短缺影響，部份訂單無法如期出貨，致營收僅微幅上升；一一一年度雖晶片採購成本與一一〇年持平，但記憶體原材料採購成本下降使得毛利率由一一〇年 14.80% 上升至 15.03%；一一一年營業費用較一一〇年減少 37,601 仟元係因用人費用及技術授權金下降；營業外淨收入部分一一一年因受新台幣貶值影響，致營業外淨收入較一一〇年增加 59,371 仟元，綜上所述，一一一年仍受到晶片短缺影響，營業收入及營業毛利僅微幅上升，營業費用減少及營業外淨收入增加，致一一一年度稅後淨利為 139,053 仟元。淨利歸屬於母公司業主為 135,864 仟元，每股盈餘 0.81 元。

財務收支及獲利能力分析

單位：新台幣仟元；%

項 目		111 年度	110 年度
營業活動之淨現金流入(出)		231,168	(97,936)
財務結構	負債佔總資產比率(%)	51.29	59.16
	長期資金佔不動產、廠房及設備比率(%)	448.58	324.34
償債能力	流動比率(%)	162.71	143.83

	速動比率(%)		113.95	101.28
	利息保障倍數		9.5	1.93
獲利能力	資產報酬率(%)		4.63	0.61
	股東權益報酬率(%)		9.49	0.81
	佔實收資本比率(%)	營業利益	1.37	(2.69)
		稅前純益	8.28	0.67
	純益率(%)		3.53	0.30
	每股稅後盈餘(元)		0.81	0.05

研究發展狀況

本公司一一一年度投入之研發費用為新台幣 211,379 仟元，與一一〇年度研發費用新台幣 225,053 仟元相當，持續投入新產品開發與新技術的應用，提升產品服務客製化能力。

在產品部分，百一並非屬於單純 STB 硬體產品生產之製造商，對於純代工 OEM 產品採取選擇性接單，在產品開發技術上，強調高彈性與客製化，而在市場開發策略上也漸漸調整接單模式的配比，提高直接面對運營商的比例，以滿足運營商對產品軟硬體客製化的要求，提高技術開發服務的門檻與競爭優勢。

百一專注在 STB 產業的開發，擁有相當完整的鎖碼系統授權 (CAS & DRM)、特別著重在 STB 產品的軟體開發及系統整合維護等服務 (System Integration & Maintenance)，產品橫跨傳統廣播電視 (Broadcasting DVB STB)、網路電視、串流影音內容 (IPTV & Streaming contents OTT STB) 及混和型 (Hybrid IP + DVB) 等應用，另外也提供頭端系統集成及客製化解決方案。同時在數位內容多樣化及高速寬頻服務推動趨勢下，隨著 Google 推展的服務方向，開發具備 Google 認證的 Android TV Hybrid 機上盒，同時支援 OTT 及傳統廣播等不同來源的超高畫質(4K UHD)影音服務。

有鑑於家戶寬頻的使用量以及日益增高的頻寬需求，同時所連接的寬頻裝置也越來越多；針對寬頻連網(Broadband Access)及連接裝置上網的介面等相關技術，諸如 xPON、WiFi 或 PoE 的規格需求也逐步進階。在新的年度，我們將針對寬頻閘道設備(Broadband Gateway)，特別在 XGS-PON、Tri-Band WiFi-7 及 10G Ethernet 等相關技術領域投入一定比例的研發量能，同時結合客戶實際的需求，研發相對應的產品，可能以獨立設備裝置或與目前 STB 產品整合來呈現，這是我們接下來會投入的新方向。

在 AI 人工智慧相關技術與產品的開發，加強 AI 語音辨識與影像辨識等核心技術的研發，並積極投入智慧辦公室自動化系統及智慧居家照護系統開發，以增加本公司人工智慧產品多元化，提升市場競爭力，佈局智慧聯網、智慧家庭等新領域的使用需求。

展望未來

隨著多元化數位內容與高速寬頻服務推動下，加速了民眾對高畫質聯網影視服務之需求。這使用戶除了能享有傳統透過衛星/有線/無線廣播的影音服務內容之外，也能經由連網享受更多樣化的串流影音內容，諸如 Youtube、Netflix、Disney+及 Amazon Prime Video 等 OTT 服務，讓 STB 產品內容生態更完善。

寬頻技術的與日俱進，驅策本公司投入更多研發量能在高規格的 WiFi / xPON 相關技術研發。配合 4K 超高清機頂盒的普及化，持續開發內建硬碟、藍芽、WiFi-6e 等功能及 xPON Gateway 的產品，優化產品組合，以利爭取市場訂單，提升營收與毛利率。

市場面上，本公司會持續提高直接面對運營商模式的比重，並爭取更多同業/異業間針對個別市場的合作機會，截長補短，進行策略合作以更彈性的配合模式擴大直接進入市場的機會，也透過這樣的合作模式，探索簡化硬體設計，有效的整合供應鏈。彈性的區域性生產，進一步的降低生產及產品持有成本並間接增加人員的使用效率及產出，進一步能提升獲利。

除了硬體產品設備的開發交付之外，本公司也開始與現有運營商合作軟體服務項目，這當中包含原(舊)軟體的維護與新功能的增加、更新及升級。諸此種種作為，除了讓我們原本交付的硬體平台可附加更多的特性與功能之外，軟體的配套經營也開始帶來收益，同時也提升了與客人合作的廣度及深度，讓我們與客人關係更加緊密。

本公司積極投入 AIOT 產品研發，其中智慧居家照護系統，是利用公司嫻熟的影像及語音識別的技術，針對居家環境場合中頻發的老人意外事件，可及時的提供報警，並擴展延伸可涵蓋的及時救援應用。

智慧總機系統是利用智慧語音辨識技術實現總機無人化的辦公室智慧化系統，特別適合中小型企業和小型商業場所，取代總機人員的工作，使用自然語言處理外部來電並精準地轉接內部人員。

本公司轉投資子公司成一電子是專業的數位語音廣播(DAB)方案供應商，所研發的 DAB IC 主要瞄準歐洲市場，其高性價比近年深獲客戶的肯定，業績穩健成長。

面對產業生態環境的劇烈變動、產品生命週期的快速變化，本公司持續秉持「品質一百，顧客第一」之精神，從系統運營商之前端 Head-end 產品，到終端 STB 產品和網通應用產品，建構智慧家庭(Smart Home)完整產品線，並持續改善內部營運效率，以提升競爭力、因應市場與客戶多元的需求。

在 ESG 永續議題上，環境關懷方面相應的碳排減量主題，本公司也已開始啟動個別的工作小組針對各個區域的規範要求進行了解，並會進一步的配合客戶所需，訂定必要的工作目標。

最後，再次由衷地感謝各位股東女士、先生、客戶以及努力不懈的同仁們，對你們長期的支持、堅持與鼓勵，謹致上最誠摯的謝忱！並祝各位

身體健康、萬事如意！

董事長:許錦輝



總經理:謝德崇



會計主管:張小萍



附件二.審計委員會審查報告書

百一電子股份有限公司
一一一年度審計委員會審查報告書

茲准

董事會造具本公司民國一一一年度營業報告書、財務報表及盈虧撥補案等，其中財務報告業經委託安永聯合會計師事務所陳國帥會計師及洪茂益會計師查核完竣，並出具無保留意見查核報告。上述營業報告書、財務報表及盈虧撥補案經本審計委員會查核，認為尚無不合，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二百一十九條之規定報告如上，敬請 鑒核。

謹致

百一電子股份有限公司

審計委員會召集人：徐世漢



中 華 民 國 1 1 2 年 3 月 9 日

會計師查核報告

百一電子股份有限公司 公鑒：

查核意見

百一電子股份有限公司民國一一一年十二月三十一日及民國一一〇年十二月三十一日之個體資產負債表，暨民國一一一年一月一日至十二月三十一日及民國一一〇年一月一日至十二月三十一日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表，以及個體財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達百一電子股份有限公司民國一一一年十二月三十一日及民國一一〇年十二月三十一日之個體財務狀況，暨民國一一一年一月一日至十二月三十一日及民國一一〇年一月一日至十二月三十一日之個體財務績效及個體現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及審計準則規劃並執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與百一電子股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對百一電子股份有限公司民國一一一年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

收入認列

百一電子股份有限公司於民國一一一年度營業收入為新台幣3,681,703仟元。由於銷售地點包含台灣、中國大陸、美洲及歐洲等多國市場，針對主要客戶之銷售條件不盡相同，需針對客戶訂單或合約文件之交易條件，判斷並決定履約義務及其滿足之時點，致其營業收入之認列存有顯著風險，因此本會計師決定此為關鍵查核事項。本會計師之查核程序包括(但不限於)評估銷售模式下履約義務相關之收入認列會計政策的適當性、評估及測試銷售循環中與收入認列時點攸關之內部控制的有效性，抽選樣本執行細項測試，包括取得主要客戶之訂單或合約文件，檢視其交易條件以確認履約義務收入及滿足時點之正確性，針對每月銷貨收入進行分析性複核程序及針對資產負債表日前後一段時間執行截止點測試等查核程序。本會計師亦考量個體財務報表附註四及附註六中有關營業收入揭露的適當性。

存貨評價(含採權益法投資之被投資公司部分)

截至民國一一一年十二月三十一日，百一電子股份有限公司存貨評價損失(含採權益法投資之被投資公司之存貨)影響財務報表係屬重大。存貨包括無線通訊及網路設備等多為客製化產品，考量通訊技術變化快速，於評估備抵存貨跌價及呆滯損失金額之計算時涉及管理階層重大判斷，因此本會計師決定此為關鍵查核事項。本會計師之查核程序包括(但不限於)評估呆滯及過時存貨之會計政策的適當性(包括呆滯及過時存貨之辨認)、測試存貨庫齡之正確性、分析存貨庫齡變動情況，及執行觀察存貨盤點程序，檢視目前存貨使用狀態等查核程序。本會計師亦考量個體財務報表附註五及附註六中有關存貨揭露的適當性。

管理階層與治理單位對個體財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估百一電子股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算百一電子股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

百一電子股份有限公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對百一電子股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使百一電子股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致百一電子股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估個體財務報表(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對百一電子股份有限公司民國一一一年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

安永聯合會計師事務所

主管機關核准辦理公開發行公司財務報告

查核簽證文號：(110)金管證審字第 1100352201 號

(87)台財證(六)第 65315 號

陳國帥

陳國帥



會計師：

洪茂益

洪茂益



中華民國一一二年三月九日



百一電股份有限公司

個體資產負債表

民國一十一年十二月三十一日及民國一十一年十二月三十一日

(金額均以新台幣千元為單位)

資 產						
代 碼	會 計 項 目	附 註	111年12月31日	110年12月31日		
			金 額	金 額		
			%	%		
	流動資產					
1100	現金及約當現金	四及六.1	\$482,239	\$348,831		
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產	四、六.3及八	40,060	105,375		
1150	應收票據淨額	四、六.4及六.18	4,120	-		
1170	應收帳款淨額	四、五、六.5及六.18	942,638	1,030,933		
1210	其他應收款－關係人	七	-	965		
1220	本期所得稅資產	四、五及六.23	166	63		
130x	存貨	四、五及六.6	55,424	43,439		
1410	預付款項	七	296,149	305,011		
1470	其他流動資產		1,215	8,636		
11xx	流動資產合計		1,822,011	1,843,253		
	非流動資產					
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	四、五及六.2	-	-		
1550	採用權益法之投資	四及六.7	875,399	801,697		
1600	不動產、廠房及設備	四、六.8及八	100,495	102,825		
1755	使用權資產	四及六.19	1,221	1,076		
1780	無形資產	四及六.9	237	322		
1900	其他非流動資產	六.10	1,456	859		
15xx	非流動資產合計		978,808	906,779		
1xxx	資產總計		\$2,800,819	\$2,750,032		

(請參閱個體財務報表附註)



董事長：許錦輝



經理人：謝德崇



會計主管：張小萍

代碼	負債及權益會計項目	附註	111年12月31日		110年12月31日	
			金額	%	金額	%
2100	流動負債					
2130	短期借款	六.11及八	\$455,667	16.27	\$618,404	22.48
2170	合約負債	四及六.17	61,007	2.18	26,722	0.97
2200	應付帳款		34,159	1.22	26,862	0.98
2220	其他應付款	六.12及六.15	96,348	3.44	100,510	3.65
2280	其他應付款－關係人	七	156,816	5.60	156,663	5.70
2322	租賃負債	四及六.19	414	0.02	344	0.01
2399	一年內到期之長期借款	六.13	74,319	2.65	59,682	2.17
21xx	其他流動負債		1,769	0.06	1,096	0.04
	流動負債合計		880,499	31.44	990,283	36.00
2540	非流動負債					
2580	長期借款	六.13	44,191	1.58	81,061	2.95
2600	租賃負債	四及六.19	816	0.03	735	0.03
2650	其他非流動負債	四、五及六.14	11,077	0.39	21,607	0.79
25xx	採用權益法之投資	四及六.7	339,459	12.12	287,910	10.47
	非流動負債合計		395,543	14.12	391,313	14.24
2xxx	負債總計		1,276,042	45.56	1,381,596	50.24
31xx	權益					
3100	股本					
3110	普通股股本	六.16	1,677,385	59.89	1,677,385	61.00
3200	資本公積	六.16	291,899	10.42	291,899	10.61
3300	保留盈餘	六.16				
3350	未分配盈餘(待彌補虧損)		(387,860)	(13.85)	(525,035)	(19.09)
3400	其他權益		(56,647)	(2.02)	(75,813)	(2.76)
3xxx	權益總計		1,524,777	54.44	1,368,436	49.76
	負債及權益總計		\$2,800,819	100.00	\$2,750,032	100.00

(請參閱個體財務報表附註)

董事長：許錦輝

經理人：謝德崇

會計主管：張小萍



民國一一一年一月一日至十二月三十一日
及民國一一〇年一月一日至十二月三十一日
(金額除每股盈餘外，均以新台幣千元為單位)

代碼	會計項目	附註	111年度		110年度	
			金額	%	金額	%
4000	營業收入	四、六.17及七	\$3,681,703	100.00	\$3,400,941	100.00
5000	營業成本	七	(3,366,699)	(91.45)	(3,094,409)	(90.99)
5900	營業毛利		315,004	8.55	306,532	9.01
6000	營業費用					
6100	推銷費用		(93,656)	(2.54)	(101,823)	(2.99)
6200	管理費用		(57,720)	(1.57)	(55,856)	(1.64)
6300	研究發展費用		(137,744)	(3.74)	(139,058)	(4.09)
6450	預期信用減損(損失)利益	四及六.18	-	-	306	0.01
	營業費用合計		(289,120)	(7.85)	(296,431)	(8.71)
6900	營業利益		25,884	0.70	10,101	0.30
7000	營業外收入及支出					
7100	利息收入	六.21	1,145	0.03	160	-
7010	其他收入	六.21及七	35,306	0.96	19,909	0.59
7020	其他利益及損失	六.21	86,440	2.35	(15,626)	(0.46)
7050	財務成本	六.21	(15,898)	(0.43)	(11,494)	(0.34)
7070	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額	四及六.7	2,987	0.08	5,842	0.17
	營業外收入及支出合計		109,980	2.99	(1,209)	(0.04)
7900	稅前淨利		135,864	3.69	8,892	0.26
7950	所得稅(費用)利益	四、五及六.23	-	-	2	-
8200	本期淨利		135,864	3.69	8,894	0.26
8300	其他綜合損益	五及六.22				
8310	不重分類至損益之項目					
8311	確定福利計畫之再衡量數		1,311	0.04	335	0.01
8360	後續可能重分類至損益之項目					
8380	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益份額		19,166	0.52	(26,312)	(0.77)
8399	與可能重分類至損益之項目相關之所得稅		-	-	-	-
	本期其他綜合損益(稅後淨額)		20,477	0.56	(25,977)	(0.76)
8500	本期綜合損益總額		\$156,341	4.25	\$17,083	(0.50)
9750	基本每股盈餘(元)	六.24	\$0.81		\$0.05	

(請參閱個體財務報表附註)

董事長：許錦輝

經理人：謝德崇

會計主管：張小萍

百一電子股份有限公司

個體權益變動表

民國一〇一一年一月一日至十二月三十一日

及民國一〇一〇年一月一日至十二月三十一日

(金額均以新台幣千元為單位)

代 碼	項 目	股 本	資本公積	未分配盈餘 (待彌補虧損)	其他權益		權益總額
					國外營運機構財 務報表換算之兌 換差額	透過其他綜合損益按 公允價值衡量之金融 資產未實現(損)益	
		3100	3200	3350	3410	3420	3XXX
A1	民國一〇一〇年一月一日餘額	\$1,677,385	\$291,899	\$(534,264)	\$(39,501)	\$ (10,000)	\$1,385,519
D1	民國一〇一〇年度淨利			8,894			8,894
D3	民國一〇一〇年度其他綜合損益			335	(26,312)		(25,977)
D5	本期綜合損益總額	-	-	9,229	(26,312)	-	(17,083)
Z1	民國一〇一〇年十二月三十一日餘額	1,677,385	291,899	(525,035)	(65,813)	(10,000)	1,368,436
D1	民國一〇一一年度淨利			135,864			135,864
D3	民國一〇一一年度其他綜合損益			1,311	19,166		20,477
D5	本期綜合損益總額	-	-	137,175	19,166	-	156,341
Z1	民國一〇一一年十二月三十一日餘額	\$1,677,385	\$291,899	\$(387,860)	\$(46,647)	\$ (10,000)	\$1,524,777

(請參閱個體財務報表附註)



董事長：許錦輝



經理人：謝德崇



會計主管：張小萍



百一證券股份有限公司

加附現金流量表

民國一〇一一年一月一日至十二月三十一日
及民國一〇一〇年一月一日至十二月三十一日
(金額均以新台幣千元為單位)

代 碼	項 目	111年度		代 碼	項 目	111年度		110年度
		金 額	金 額			金 額	金 額	
AAAA	營業活動之現金流量：			BBBB	投資活動之現金流量：			
A10000	本期稅前淨利	\$135,864		B00040	取得按攤銷後成本衡量之金融資產	\$8,892	-	(53,252)
A20000	調整項目：			B00050	處分按攤銷後成本衡量之金融資產		65,315	-
A20010	收益費損項目：			B02700	取得不動產、廠房及設備		(2,025)	(1,886)
A20100	折舊費用	4,232		B03800	存出保證金減少	5,937	-	17,346
A20200	攤銷費用	180		B04500	取得無形資產	168	(95)	-
A20300	預期信用減損損失(利益)	-		BBBB	投資活動之淨現金流入(出)	(306)	63,195	(37,792)
A20900	利息費用	15,898				11,494		
A21200	利息收入	(1,145)		CCCC	籌資活動之現金流量：	(160)		
A22400	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額	(2,987)		C00100	舉借(償還)短期借款	(5,842)	(162,737)	78,824
A23100	處分投資損失	-		C01600	舉借長期借款	1,240	54,760	96,922
A30000	與營業活動相關之資產/負債變動數：			C01700	償還長期借款		(76,993)	(88,966)
A31130	應收票據(增加)減少			C04020	租賃本金償還		(431)	(464)
A31150	應收帳款(增加)減少	(4,120)		CCCC	籌資活動之淨現金流入(出)	60	(185,401)	86,316
A31180	其他應收款(增加)減少	88,295				(263,407)		
A31190	其他應收款－關係人(增加)減少	-		EEEE	本期現金及約當現金增加(減少)數	136,685	133,408	(88,136)
A31200	存貨(增加)減少	965		E00100	期初現金及約當現金餘額	17,072	348,831	436,967
A31230	預付款項(增加)減少	(11,985)		E00200	期末現金及約當現金餘額	16,971	\$482,239	\$348,831
A31240	其他流動資產(增加)減少	8,862				(31,988)		
A32125	合約負債增加(減少)	7,421				(8,548)		
A32150	應付帳款增加(減少)	34,285				(107,239)		
A32180	其他應付款增加(減少)	7,297				(50,447)		
A32190	其他應付款－關係人增加(減少)	(4,807)				(3,145)		
A32230	其他流動負債增加(減少)	153				148,503		
A32240	淨確定福利負債增加(減少)	673				22		
A33000	營運產生之現金流入(出)	(9,219)				(1,404)		
A33100	收取之利息	269,862				(125,442)		
A33300	支付之利息	1,145				160		
A33500	退還(支付)之所得稅	(15,290)				(11,608)		
AAAA	營業活動之淨現金流入(出)	(103)				230		
		255,614				(136,660)		

(請參閱個體財務報表附註)



董事長：許錦輝



經理人：謝德崇



會計主管：張小萍

聲 明 書

本公司民國一一一年度(自民國一一一年一月一日至十二月三十一日止)依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依國際財務報導準則第十號應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

公司名稱：百一電子股份有限公司



負責人：許錦輝



中華民國一一二年三月九日

會計師查核報告

百一電子股份有限公司 公鑒：

查核意見

百一電子股份有限公司及其子公司民國一一一年十二月三十一日及民國一一〇年十二月三十一日之合併資產負債表，暨民國一一一年一月一日至十二月三十一日及民國一一〇年一月一日至十二月三十一日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、國際財務報導解釋及解釋公告編製，足以允當表達百一電子股份有限公司及其子公司民國一一一年十二月三十一日及民國一一〇年十二月三十一日之合併財務狀況，暨民國一一一年一月一日至十二月三十一日及民國一一〇年一月一日至十二月三十一日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與百一電子股份有限公司及其子公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對百一電子股份有限公司及其子公司民國一一一年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

收入認列

百一電子股份有限公司及其子公司於民國一一一年度合併營業收入為新台幣3,939,834仟元。由於銷售地點包含台灣、中國大陸、美洲及歐洲等多國市場，針對主要客戶之銷售條件不盡相同，需針對客戶訂單或合約文件之交易條件，判斷並決定履約義務及其滿足之時點，致其營業收入之認列存有顯著風險，因此本會計師決定此為關鍵查核事項。本會計師之查核程序包括(但不限於)評估銷售模式下履約義務相關之收入認列會計政策的適當性、評估及測試銷售循環中與收入認列時點攸關之內部控制的有效性，抽選樣本執行細項測試，包括取得主要客戶之訂單或合約文件，檢視其交易條件以確認履約義務及滿足時點之正確性，針對每月銷貨收入進行分析性複核程序及針對資產負債表日前後一段時間執行截止點測試等查核程序。本會計師亦考量合併財務報表附註四及附註六中有關營業收入揭露的適當性。

存貨評價

截至民國一一一年十二月三十一日，百一電子股份有限公司及其子公司之存貨淨額為642,835仟元，佔合併總資產20.28%，對於財務報表係屬重大。存貨包括無線通訊及網路設備等多為客製化產品，考量通訊技術變化快速，於評估備抵存貨跌價及呆滯損失金額之計算時涉及管理階層重大判斷，因此本會計師決定此為關鍵查核事項。本會計師之查核程序包括(但不限於)評估呆滯及過時存貨之會計政策的適當性(包括呆滯及過時存貨之辨認)、測試存貨庫齡之正確性、分析存貨庫齡變動情況，及執行觀察存貨盤點程序，檢視目前存貨使用狀態等查核程序。本會計師亦考量合併財務報表附註五及附註六中有關存貨揭露的適當性。

管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、國際財務報導解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估百一電子股份有限公司及其子公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算百一電子股份有限公司及其子公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

百一電子股份有限公司及其子公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對百一電子股份有限公司及其子公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使百一電子股份有限公司及其子公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致百一電子股份有限公司及其子公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估合併財務報表(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對百一電子股份有限公司及其子公司民國一一一年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

其他

百一電子股份有限公司已編製民國一一一年度及民國一一〇年度之個體財務報告，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

安永聯合會計師事務所

主管機關核准辦理公開發行公司財務報告

查核簽證文號：(110)金管證審字第 1100352201 號

(87)台財證(六)第 65315 號

陳國帥

陳國帥



會計師：

洪茂益

洪茂益



中華民國一一二年三月九日

資 產						
代 碼	會 計 項 目	附 註	111年12月31日		110年12月31日	
			金 額	%	金 額	%
	流動資產					
1100	現金及約當現金	四及六.1	\$673,604	21.25	\$580,471	17.13
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產	四及六.2	432	0.01	436	0.01
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產	四、六.4及八	105,304	3.32	185,478	5.47
1150	應收票據淨額	四、六.5及六.19	4,120	0.13	1,382	0.04
1170	應收帳款淨額	四、五、六.6及六.19	966,778	30.50	1,076,397	31.76
1200	其他應收款	六.19	15,109	0.48	47,709	1.41
1220	本期所得稅資產	四、五及六.24	166	0.01	63	-
130X	存貨	四、五及六.7	642,835	20.28	742,219	21.90
1410	預付款項		114,242	3.61	57,066	1.68
1470	其他流動資產		3,667	0.12	10,857	0.32
11XX	流動資產合計		2,526,257	79.71	2,702,078	79.72
	非流動資產					
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	四、五及六.3	-	-	-	-
1600	不動產、廠房及設備	四、六.8及八	354,004	11.17	453,633	13.39
1755	使用權資產	四及六.20	64,395	2.03	72,968	2.15
1760	投資性不動產	四及六.9	218,096	6.88	154,653	4.56
1780	無形資產	四及六.10	940	0.03	810	0.02
1900	其他非流動資產	六.11	5,667	0.18	5,296	0.16
15XX	非流動資產合計		643,102	20.29	687,360	20.28
1XXX	資產總計		\$3,169,359	100.00	\$3,389,438	100.00

(請參閱合併財務報表附註)

董事長：許錦輝

經理人：謝德崇

會計主管：張小萍

代 碼	負 債 及 權 益		111年12月31日		110年12月31日	
	會 計 項 目	附 註	金 額	%	金 額	%
	流動負債					
2100	短期借款	六.12及八	\$455,667	14.38	\$618,404	18.25
2130	合約負債	四及六.18	79,657	2.51	35,367	1.04
2150	應付票據		163,109	5.15	199,301	5.88
2170	應付帳款		606,381	19.13	762,615	22.50
2200	其他應付款	六.13及六.16	156,243	4.93	178,265	5.26
2280	租賃負債	四及六.20	4,284	0.14	11,417	0.34
2322	一年內到期之長期借款	六.14	80,277	2.53	66,182	1.95
2399	其他流動負債		6,923	0.22	7,099	0.21
21XX	流動負債合計		1,552,541	48.99	1,878,650	55.43
	非流動負債					
2540	長期借款	六.14	44,191	1.39	87,019	2.57
2580	租賃負債	四及六.20	1,064	0.03	1,221	0.03
2600	其他非流動負債	四、五、六.15及六.16	27,730	0.88	38,245	1.13
25XX	非流動負債合計		72,985	2.30	126,485	3.73
2XXX	負債總計		1,625,526	51.29	2,005,135	59.16
31XX	歸屬於母公司業主之權益					
3100	股本	六.17	1,677,385	52.93	1,677,385	49.49
3110	普通股股本		291,899	9.21	291,899	8.61
3200	資本公積	六.17				
3300	保留盈餘	六.17	(387,860)	(12.24)	(525,035)	(15.49)
3350	未分配盈餘(待彌補虧損)		(56,647)	(1.79)	(75,813)	(2.24)
3400	其他權益		1,524,777	48.11	1,368,436	40.37
31XX	歸屬於母公司業主之權益		19,056	0.60	15,867	0.47
36XX	非控制權益		1,543,833	48.71	1,384,303	40.84
3XXX	權益總計		\$3,169,359	100.00	\$3,389,438	100.00
3X2X	負債及權益總計					

(請參閱合併財務報表附註)

董事長：許錦輝

經理人：謝德崇

會計主管：張小萍

百一電子股份有限公司及子公司
合併綜合損益表
民國一一一年一月一日至十二月三十一日
及民國一一〇年一月一日至十二月三十一日
(金額除每股盈餘外，均以新台幣仟元為單位)

代碼	會計項目	附註	111年度		110年度	
			金額	%	金額	%
4000	營業收入	四及六.18	\$3,939,834	100.00	\$3,793,240	100.00
5000	營業成本		(3,347,684)	(84.97)	(3,231,772)	(85.20)
5900	營業毛利		592,150	15.03	561,468	14.80
	營業費用					
6100	推銷費用		(165,576)	(4.20)	(177,861)	(4.69)
6200	管理費用		(197,885)	(5.02)	(188,839)	(4.98)
6300	研發費用		(211,379)	(5.37)	(225,053)	(5.93)
6450	預期信用減損迴轉利益(損失)	四及六.19	5,818	0.15	(14,870)	(0.39)
6000	營業費用合計		(569,022)	(14.44)	(606,623)	(15.99)
6900	營業利益(損失)		23,128	0.59	(45,155)	(1.19)
	營業外收入及支出					
7100	利息收入	六.22	3,078	0.08	486	0.01
7010	其他收入	六.22	114,424	2.90	84,378	2.22
7020	其他利益及損失	六.22	49,009	1.25	(16,110)	(0.42)
7050	財務成本	六.22	(16,358)	(0.42)	(12,200)	(0.32)
7055	預期信用減損損失	六.19	(34,228)	(0.87)	-	-
7000	營業外收入及支出合計		115,925	2.94	56,554	1.49
7900	稅前淨利		139,053	3.53	11,399	0.30
7950	所得稅費用	四、五及六.24	-	-	2	-
8200	本期淨利		139,053	3.53	11,401	0.30
	其他綜合損益	六.23				
8310	不重分類至損益之項目					
8311	確定福利計畫之再衡量數		1,311	0.03	335	0.01
8360	後續可能重分類至損益之項目					
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額		19,166	0.49	(26,312)	(0.69)
8399	與可能重分類至損益之項目相關之所得稅		-	-	-	-
8300	本期其他綜合損益(稅後淨額)		20,477	0.52	(25,977)	(0.68)
8500	本期綜合損益總額		\$159,530	4.05	\$(14,576)	(0.38)
8600	淨利歸屬於：					
8610	母公司業主		\$135,864	3.45	\$8,894	0.23
8620	非控制權益		3,189	0.08	2,507	0.07
			\$139,053	3.53	\$11,401	0.30
8700	綜合損益總額歸屬於：					
8710	母公司業主		\$156,341	3.97	\$(17,083)	(0.45)
8720	非控制權益		3,189	0.08	2,507	0.07
			\$159,530	4.05	\$(14,576)	(0.38)
9750	基本每股盈餘(元)	六.25	\$0.81		\$0.05	

(請參閱合併財務報表附註)

董事長：許錦輝



經理人：謝德崇



會計主管：張小萍



民國一〇一一年一月一日至十二月三十一日

及民國一〇一〇年一月一日至十二月三十一日

(金額均以新台幣千元為單位)

代碼	項 目	歸屬於母公司業主之權益					非控制權益	權益總額
		股本	資本公積	保留盈餘	其他權益	總計		
				未分配盈餘 (待彌補虧損)	國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額	透過其他綜合 損益按公允價值 衡量之金融 資產未實現評 價(損)益		
		3100	3200	3350	3410	3420	31XX	3XXX
A1	民國110年1月1日餘額	\$1,677,385	\$291,899	\$(534,264)	\$(39,501)	\$(10,000)	\$1,385,519	\$1,398,879
D1	民國110年1月1日至12月31日淨利			8,894			8,894	11,401
D3	民國110年1月1日至12月31日其他綜合損益			335	(26,312)		(25,977)	(25,977)
D5	本期綜合損益總額	-	-	9,229	(26,312)	-	(17,083)	(14,576)
Z1	民國110年12月31日餘額	1,677,385	291,899	(525,035)	(65,813)	(10,000)	1,368,436	1,384,303
D1	民國111年1月1日至12月31日淨利			135,864			135,864	139,053
D3	民國111年1月1日至12月31日其他綜合損益			1,311	19,166		20,477	20,477
D5	本期綜合損益總額	-	-	137,175	19,166	-	156,341	159,530
Z1	民國111年12月31日餘額	\$1,677,385	\$291,899	\$(387,860)	\$(46,647)	\$(10,000)	\$1,524,777	\$1,543,833

(請參閱合併財務報表附註)



董事長：許錦輝



經理人：謝德崇



會計主管：張小萍

民國一〇一一年一月一日至十二月三十一日
及民國一〇一〇年一月一日至十二月三十一日
(金額均以新台幣千元為單位)

代碼	項 目	111年度		代碼	項 目	111年度		110年度	
		金 額	金 額			金 額	金 額		
AAAA	營業活動之現金流量：			BBBB	投資活動之現金流量：				
A10000	本期稅前淨利	\$139,053		B00040	取得按攤銷後成本衡量之金融資產	\$11,399		-	(109,818)
A20000	調整項目：			B00050	處分按攤銷後成本衡量之金融資產			80,174	-
A20010	收益費損項目：			B00200	處分透過損益按公允價值衡量之金融資產			5	1
A20100	折舊費用(含投資性不動產及使用權資產)	83,209		B02700	取得不動產、廠房及設備	88,809		(28,936)	(7,460)
A20200	攤銷費用	463		B02800	處分不動產、廠房及設備	647		1,383	28,581
A20300	預期信用減損損失數	28,410		B03800	存出保證金減少	14,870		75	18,155
A20400	透過損益按公允價值衡量之金融資產利益	(1)		B04500	取得無形資產	(1)		(583)	-
A20900	利息費用	16,358		BBBB	投資活動之淨現金流入(流出)	12,200		52,118	(70,541)
A21200	利息收入	(3,078)				(486)			
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備利益	(1,020)		CCCC	籌資活動之現金流量：	(14,350)			
A23100	處分投資損失	-		C00200	舉借(償還)短期借款	1,240		(162,737)	78,824
A30000	與營業活動相關之資產/負債變動數：			C01600	舉借長期借款			54,760	128,611
A31130	應收票據(增加)減少	(2,738)		C01700	償還長期借款	3,508		(83,493)	(121,197)
A31150	應收帳款(增加)減少	115,437		C03000	存入保證金增加	(97,585)		15	2,870
A31180	其他應收款(增加)減少	(1,628)		C04020	租賃本金償還	124,495		(9,173)	(9,073)
A31200	存貨(增加)減少	99,384		CCCC	籌資活動之淨現金流入(流出)	(98,506)		(200,628)	80,035
A31230	預付款項(增加)減少	(57,176)				1,035			
A31240	其他流動資產(增加)減少	7,190		DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	(14)		10,475	(21,787)
A32125	合約負債增加(減少)	44,290				(142,403)			
A32130	應付票據增加(減少)	(36,192)		EEEE	本期現金及約當現金增加(減少)數	140,458		93,133	(110,229)
A32150	應付帳款增加(減少)	(156,234)		E00100	期初現金及約當現金餘額	(126,475)		580,471	690,700
A32180	其他應付款增加(減少)	(22,667)		E00200	期末現金及約當現金餘額	(3,934)		\$673,604	\$580,471
A32230	其他流動負債增加(減少)	(176)				(415)			
A32240	淨確定福利負債增加(減少)	(9,219)				(1,404)			
A33000	營運產生之現金流入(出)	243,665				(86,912)			
A33100	收取之利息	3,078				486			
A33300	支付之利息	(15,472)				(11,740)			
A33500	退還(支付)之所得稅	(103)				230			
AAAA	營業活動之淨現金流入(流出)	231,168				(97,936)			

(請參閱合併財務報表附註)



董事長：許錦輝



經理人：謝德崇



會計主管：張小萍